

- Fouguig Brahim et Jellouli Tarik ; Quinze années de recherche en contrôle de gestion - cas des universités Sidi Mohamed Ben Abdellah et Moulay Ismail -
- Slimani Hamid et El Khodary Mohamed ; Réflexion sur la recherche en contrôle de gestion dans les universités de la région de Rabat-Salé-Kenitra
- Tallaki Mouhcine et Enrico Bracci ; Système de contrôle de gestion et culture nationale dans les entreprises internationalisées
- Jellouli Tarik ; Contribution de l'approche systémique au développement du contrôle de gestion
- Bennis Karim ; La gestion sans budget : un essai d'observation et d'interprétation

16h à 16h15 : Pause-café

16H 15 À 18H 15 : DEUXIÈME TABLE RONDE « CONTRÔLE DE GESTION : DIVERSITÉ DES PRATIQUES »

Modérateur : Pr. Hamid Slimani

- L'Hostis Nathalie; Profils et missions des contrôleurs de gestion en milieu hospitalier francophone
- Errabih Samir et Hanoun Mouhcine; Contrôle de gestion et nouvelle gouvernance financière de l'Etat
- Bencheikh El Ayachi; Le besoin de contrôle de gestion et les préalables à sa mise en œuvre dans les universités publiques marocaines
- El Azzaoui Aicha; Contrôle de gestion et performance des collectivités territoriales : cas de la région Fès-Meknès
- Bahbah Ahmed et Fazazi Mourad; Pratiques du contrôle de gestion à la RADEEF
- Tada Samir; La nouvelle approche budgétaire au Maroc
- Hilali Mostafa; Le contrôle de gestion au sein de l'ADER Fès
- Msyeh Imad; Système de contrôle de gestion de l'ALEM
- Benjelloun Sanae et Drissi Zineb; Evolution du contrôle de gestion, quels apports pour les entreprises marocaines.
- Jbari Zouhair; Dirigeants de PME et pratiques du contrôle de gestion au Maroc
- Gaabouri Mamoune; Système de contrôle de gestion au sein de Oulmes

SAMEDI 22 AVRIL 2017

« ATELIERS RECHERCHE EN CONTRÔLE DE GESTION »

8h30 à 10h30 : Atelier 1

Modérateur : Pr. Michel Pendaries (Université Aix Marseille -France)

- Skouri Abdelhamid et El Houary Ouadie ; Contrôle de gestion, de la logique de régulation à la logique d'apprentissage

- Skouri Abdelhamid et Fouguig Nada ; Performance des terminaux portuaires à conteneurs au Maroc : Quel apport de la théorie des parties prenantes ?
- Skouri Abdelhamid et Bousof Zouhair ; A propos de la performance des universités publiques marocaines
- Hemmi Mohamed et El Wardi Abdelouaret ; Tableau de bord stratégique BSC: outil de déploiement et de développement des capacités organisationnelles
- Hemmi Mohamed et Ettayebi Rachid ; Perceptions et pratiques du contrôle de gestion par les managers territoriaux : cas des municipalités de la Région de l'Oriental
- Slimani Hamid et Hammouch Hind ; Mise en place d'une politique RSE et systèmes du contrôle de gestion
- Nmlil Mohamed et Sadik Tariq ; Conception d'un Tableau de bord prospectif pour le pilotage de la performance, Cas de la pharmacie centrale du CHU Hassan II, Fès
- Marghich Abdellatif et Hajji Zouhair ; Contrôle de gestion et création de valeur.

10h30 à 11h : Pause-café

11H À 12H30 : ATELIER 2

Modérateur : Pr. Mohamed Nmili

- Chafiq Khalid et El Atiki El Guennouni Aziz ; ERP et métiers des contrôleurs de gestion : étude comparative dans un contexte marocain
- El Mallouki Lhoussain et El Ktiri Kenza ; Les déterminants de la mise en place du contrôle de gestion dans les entreprises Marocaines
- Aftiss Ahmed et Alami Mohamed ; La contribution des technologies d'information à l'efficacité des processus de pilotage de la performance des entreprises marocaines
- Akrich Said et El Ghazi Btissam ; Le contrôle de gestion vers une nouvelle perspective de pilotage de la performance des entreprises
- Kiboo Jawad et Ezzouak Rachid ; La mise en place d'un système de mesure et d'évaluation de la performance à la recherche d'une vision partagée des acteurs: application à la PME marocaine
- El Menzhi Kaoutar et Lahjouji Kaoutar ; Le contrôle de gestion dans les universités : Un état des lieux
- Radi Said et Younes El Bakirdi ; Le système d'information comptable des PME marocaines : observation des pratiques
- Mabrouki Mustapha et Er-ratby Mohamed, The management of the industrial process of the organizations and the planning of maintenance

13h 30 à 14h : Présentation du rapport final



**UNIVERSITE SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH
FACULTE DES SCIENCES JURIDIQUES, ECONOMIQUES,
ET SOCIALES FES.**



« LE CONTRÔLE DE GESTION DANS TOUS SES ÉTATS »



FÈS LE 21 ET 22 AVRIL 2017

PROGRAMME DU COLLOQUE

Dans le contexte actuel marqué par l'exacerbation de la concurrence et l'exigence du changement, les organisations sont appelées à faire évoluer leurs modes de gestion, en l'occurrence leur système de contrôle de gestion, en vue d'intégrer les différentes dimensions de la performance.

Intéressant aussi bien les universitaires que les praticiens, le contrôle de gestion est aujourd'hui au cœur du management, voire il s'y identifie. En effet, le management ne peut pas se limiter à prévoir et décider des actions, il doit également contrôler ces actions. Aussi la relation management - contrôle de gestion paraît-elle très étroite : le manager doit pouvoir s'appuyer sur un système de contrôle efficace.

La définition et l'appropriation, par les responsables intermédiaires, de la stratégie et des objectifs, ainsi que leur déclinaison dans les programmes opérationnels, s'imposent en effet comme facteurs essentiels pour la « mise sous tension de l'organisation ».

En tant qu'outil de mesure et de pilotage de la performance, le contrôle de gestion garantit l'atteinte des objectifs de performance assignés aux différents responsables. Dans un souci constant d'efficacité et d'efficience, le contrôleur de gestion est appelé à mettre à la disposition des responsables opérationnels des outils d'aide au pilotage : tableaux de bord de pilotage, budgets et outils d'analyse des coûts.

La synergie nécessaire entre la théorie et les pratiques au sein des organisations constitue un enjeu majeur pour optimiser les fonctions de pilotage et d'aide à la décision. Cette synergie se nourrit des échanges de pratiques et des retours d'expériences.

En regroupant chercheurs académiciens et praticiens, le colloque mettra au cœur des débats les réflexions, les pratiques et les enjeux liés à cette principale discipline des sciences de gestion.

Le colloque est l'occasion de débattre du contrôle de gestion comme champs de recherche, comme discipline de formation et comme pratique au sein des organisations privées, publiques et sociales. Seront ainsi privilégiées les approches critiques et originales tant sur un plan empirique, méthodologique que théorique, afin rendre compte de l'importance actuelle et à venir du contrôle de gestion dans le contexte du Maroc.

Ce colloque, organisé par le laboratoire de recherches sur l'Entrepreneuriat et Dynamique Economique des Territoires et des Organisations (EDET) en collaboration avec le Département des Sciences Economiques et de Gestion, vise trois principaux objectifs :

- Engager un débat sur les dimensions théoriques, cognitives et pratiques du contrôle de gestion ;
- Favoriser des échanges entre académiciens et gestionnaires ;
- Faire émerger des thématiques de recherche répondant aux spécificités du contexte et des organisations au Maroc.

Le débat ainsi que les échanges seront abordés à partir des questions principales suivantes :

- Performance et organisation : vers de nouveaux éclairages ?
- Le contrôle de gestion : quelles modalités d'adaptation aux singularités des contextes de mise en œuvre (PME, entreprise familiale, entreprise et établissement publics, territoire, ...) ?

- Les nouveaux modèles de contrôle de gestion : intérêt et limites
- La formation en contrôle de gestion : Quel type d'apprentissage pour quels types de compétence ?
- La formation au contrôle de gestion : quelles exigences pédagogiques ?
- Le contrôleur de gestion : quelles compétences pour les organisations d'aujourd'hui ?
- Le contrôle de gestion : la transdisciplinarité face à la réalité de la complexité
- La recherche en contrôle de gestion : quelles exigences ?

Autant de questions et d'interpellations qui structurent les actes du colloque et ne manqueront pas de susciter débats et échanges sous un double éclairage théorie et pratique.

Les axes retenus pour le colloque se présentent ainsi :

1. Contrôle de gestion et systèmes de management des organisations
2. Pratiques du contrôle de gestion : analyse d'expériences
3. Formation et recherche en contrôle de gestion

COMITÉ D'ORGANISATION :

- Sqalli Abdelaziz, Doyen de la FSJES - Fès
- Skouri Abdelhamid FSJES -Fès
- Fouguig Brahim FSJES - Fès
- Nmili Mohamed FSJES - Fès
- Hemmi Mohamed FSJES - Fès
- Slimani Hamid FSJES - Fès
- Jellouli Tarik FSJES - Fès
- Benjelloun Sanae FSJES - Fès
- Marghich Abdellatif ENCG - Fès
- Errabih Samir ENCG - Fès
- El Khodary Mohamed FSJES - Fès
- Rouchdi Ilham FSJES - Fès
- Touijar Driss FSJES - Fès
- Aligod Laila FSJES - Fès

COMITÉ SCIENTIFIQUE :

- Skouri Abdelhamid FSJES -Fès
- Fouguig Brahim FSJES - Fès
- Nmili Mohamed FSJES - Fès
- Pendaries Michel, Université Aix Marseille - France

- Mevellec Pierre IAE Nantes - France
- Guemazi Houda Hakim Université de Manouba Tunisie
- AssiDriss FSJES- Marrakech
- Hniche Omar FSJES - Souissi Rabat
- Hemmi Mohamed FSJES - Fès
- Slimani Hamid FSJES - Fès
- Touijar Driss FSJES - Fès
- Marghich Abdellatif ENCG - Fès
- Errabih Samir ENCG - Fès
- Jellouli Tarik FSJES - Fès
- Benjelloun Sanae FSJES - Fès
- El Khodary Mohamed FSJES - Fès
- Rouchdi Ilham FSJES - Fès

VENDREDI 21 AVRIL 2017

8h 30 : Accueil et inscriptions des participants

9h à 10h : Allocutions d'ouverture :

- M. Abdelaziz Squalli, Doyen de la FSJES de Fès : Mot de bienvenue
- M. Omar Assobhei, Président de l'USMBA
- M. Mohamed Nmili, Chef du département des Sciences Economiques et Gestion
- M. Abdelhamid Skouri, Directeur du Laboratoire EDET
- M. Ghali Belkhatay (expert comptable)

10h à 10h 30 : Pause-café

10h 30 à 11h 30 : Séance plénière

Modérateur : Pr. Brahim Fouguig

- Pr. Skouri Abdelhamid ; Contrôle et gouvernance : une revue critique de la littérature

- Pr. Pendaries Michel ; Le Contrôle de gestion : d'hier à demain

- Pr. Mevellec Pierre ; Les systèmes de coût

11h 30 à 12h00 : Débat

Pause déjeuner

**14H 30 À 16H : PREMIÈRE TABLE RONDE
« CONTRÔLE DE GESTION : RICHESSE D'UNE DISCIPLINE »**

Modérateur : Pr. Abdelhamid Skouri

- Hemmi Mohamed ; Pédagogies d'enseignement du contrôle de gestion dans l'université marocaine