



Université Sidi Mohamed Ben
Abdellah



Faculté des Sciences Juridiques,
Economiques et Sociales - Fès



Département des Sciences
Economiques et de Gestion



Laboratoire de recherche sur
l'Entrepreneuriat et Dynamique
Economique des Territoires et
des Organisations

Appel à communication

Le Département des Sciences Economiques et de Gestion

et

**Le laboratoire de recherche sur l'Entrepreneuriat et Dynamique
Economique des Territoires et des Organisations (EDETO)**

Organisent un colloque international sous le thème :

« Le contrôle de gestion dans tous ses états »

Fès, 21 et 22 avril 2017

I. Problématique et présentation

Dans le contexte actuel marqué par l'exacerbation de la concurrence et l'exigence du changement, les organisations sont appelées à faire évoluer leurs modes de gestion, en l'occurrence leur système de contrôle de gestion, en vue d'intégrer les différentes dimensions de la performance.

Intéressant aussi bien les universitaires que les praticiens, le contrôle de gestion est aujourd'hui au cœur du management, voire il s'y identifie. En effet, le management ne peut pas se limiter à prévoir et décider des actions, il doit également contrôler ces actions. Aussi la relation management - contrôle de gestion paraît-elle très étroite : le manager doit pouvoir s'appuyer sur un système de contrôle efficace.

Le contrôle de gestion est l'un des trois niveaux de contrôle possibles dans l'organisation. Il est encadré en amont par la planification stratégique et en aval par le contrôle opérationnel. Assurant le lien entre l'intention stratégique du décideur et les actions des opérationnels en veillant à la transmission d'ordres cohérents et en vérifiant leur exécution, le contrôle de gestion participe activement au processus de management.

La définition et l'appropriation, par les responsables intermédiaires, de la stratégie et des objectifs, ainsi que leur déclinaison dans les programmes opérationnels, s'imposent en effet comme facteurs essentiels pour la « mise sous tension de l'organisation ».

En tant qu'outil de mesure et de pilotage de la performance, le contrôle de gestion garantit l'atteinte des objectifs de performance assignés aux différents responsables. Dans un souci constant d'efficacité et d'efficience, le contrôleur de gestion est appelé à mettre à la disposition des responsables opérationnels des outils d'aide au pilotage : tableaux de bord de pilotage, budgets et outils d'analyse des coûts.

La synergie nécessaire entre la théorie et les pratiques au sein des organisations constitue un enjeu majeur pour optimiser les fonctions de pilotage et d'aide à la décision. Cette synergie se nourrit des échanges de pratiques et des retours d'expériences.

En regroupant chercheurs académiciens et praticiens, le colloque mettra au cœur des débats les réflexions, les pratiques et les enjeux liés à cette principale discipline des sciences de gestion.

Le colloque sera l'occasion de débattre du contrôle de gestion comme champs de recherche, comme discipline de formation et comme pratique au sein des organisations privées, publiques et sociales. Seront ainsi privilégiées les approches critiques et originales tant sur un plan empirique, méthodologique que théorique, afin rendre compte de l'importance actuelle et à venir du contrôle de gestion dans le contexte du Maroc.

Ce colloque, organisé par le laboratoire de recherches sur l'Entrepreneuriat et Dynamique Economique des Territoires et des Organisations (EDETTO) en collaboration avec le Département des Sciences Economiques et de Gestion, vise trois principaux objectifs :

- Engager un débat sur les dimensions théoriques, cognitives et pratiques du contrôle de gestion ;
- Favoriser des échanges entre académiciens et gestionnaires ;
- Faire émerger des thématiques de recherche répondant aux spécificités du contexte et des organisations au Maroc.

Le débat ainsi que les échanges seront abordés à partir des questions principales suivantes :

- Performance et organisation : vers de nouveaux éclairages ?
- Le contrôle de gestion : quelles modalités d'adaptation aux singularités des contextes de mise en œuvre (PME, entreprise familiale, entreprise et établissement publics, territoire, ...) ?
- Les nouveaux modèles de contrôle de gestion : intérêt et limites
- La formation en contrôle de gestion : Quel type d'apprentissage pour quels types de capacité ?
- La formation au contrôle de gestion : quelles exigences pédagogiques ?
- Le contrôleur de gestion : quelles compétences pour les organisations d'aujourd'hui ?
- Le contrôle de gestion : la transdisciplinarité face à la réalité de la complexité
- La recherche en contrôle de gestion : quelles exigences ?

Autant de questions et d'interpellations qui structurent les actes du colloque et ne manqueront pas de susciter débats et échanges sous un double éclairage théorie et pratique.

Les axes retenus pour le colloque se présentent ainsi :

1. Contrôle de gestion et systèmes de management des organisations

- 1.1. Contrôle de gestion et processus de management
- 1.2. Contrôle de gestion et décision
- 1.3. Contrôle de gestion et performance
- 1.4. Contrôle de gestion et valeur
- 1.5. Contrôle de gestion et gouvernance

2. Pratiques du contrôle de gestion : analyse d'expériences

- 2.1. Les déterminants des pratiques du contrôle de gestion
- 2.2. Les innovations introduites dans les systèmes de contrôle de gestion : portée et pertinence
- 2.3. Les nouveaux champs du contrôle de gestion

3. Formation et recherche en contrôle de gestion

- 3.1. La formation en contrôle de gestion : cursus et pédagogies
- 3.2. La recherche en contrôle de gestion : thématiques et méthodologies

II. Instructions aux auteurs

Les soumissions peuvent prendre deux formes :

- ♦ des papiers complets ne dépassant pas 15/20 pages (hors bibliographie) comportant un résumé de la problématique d'une page maximum.
- ♦ des papiers courts ne dépassant pas 5/6 pages (hors la bibliographie) précisant (1) l'objectif du papier, (2) la revue de littérature, (3) le cadre théorique, (4) la méthodologie, (5) les résultats et les implications.

III. Calendrier

Réception des intentions	avant 30 octobre 2016
Envoi des avis du comité d'organisation	01 décembre 2016
Réception des textes définitifs	01 janvier 2017
Evaluation des documents	février et mars 2017
Diffusion du programme du colloque	début avril 2017
Date du colloque	21 et 22 avril 2017

IV. Organisation

Comité scientifique du colloque :

- Pr. Abdelhamid Skouri, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Brahim Fouguig, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Mohamed Nmili, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Pierre Mevelec, Université de Nantes, France
- Pr. Abdelkader Djeflat, Université de Lille 1, France
- Pr. Houda Hakim Guermazi, National School for Computer Science, Manouba University, Tunisie
- Pr. Driss Assi, FSJES, Université Qadi Ayad, Marrakech
- Pr. Omar Hniche, FSJES Souissi, Université Mohamed V, Rabat
- Pr. Mohamed Hemmi, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Hamid Slimani, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Tarik Jellouli, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Sanae Benjelloun, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Abdellatif Marghich, ENCG, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Samir Errabih, ENCG, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Mohamed El Khodary, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
- Pr. Ilham Rouchdi, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès

Comité d'organisation du colloque :

Pr. Abdelhamid Skouri, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Brahim Fouguig, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Mohamed Nmili, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Mohamed Hemmi, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Hamid Slimani, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Tarik Jellouli, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Sanae Benjelloun, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Abdellatif Marghich, ENCG, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Samir Errabih, ENCG, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Mohamed El Khodary, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès
Pr. Ilham Rouchdi, FSJES, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès

Contacts :

Les résumés des propositions de communication doivent parvenir avant le 30 octobre 2016
à : colloque.cdg@usmba.ac.ma
ou à l'adresse suivante : Laboratoire de recherche EDETO, Faculté des Sciences Juridiques,
Economiques et Sociales, BP. A. 42, Dhar El Mahraz, Fès.

Pour tout renseignement, contacter :

Abdelhamid Skouri (Tél. **06 61 07 15 60**)
Brahim Fouguig (Tél. **06 66 86 94 83**)
Mohamed Hemmi (Tél. **06 68 07 54 00**)
Tarik Jellouli (Tel. **06 61 50 40 87**)